



Veranderkracht van toezicht?

Wat is de sterkte van de adviesrol van toezichthouders?



Toezichthouders hebben toegevoegde waarde: zij beïnvloeden het beleid en de bedrijfsvoering van een organisatie. Dat doen ze door voorstellen te toetsen maar ook in hun adviesrol: niet zelden zijn toezichthouders juist op een bijzondere expertise aangezocht en geselecteerd. Maar wat weten we over de adviesrol? Hoe ver gaat de adviesrol? Wat is een effectieve adviesrol? Hoe doe je dat? En: hoe sterk is de veranderkracht van een toezichthouder en de raad van toezicht?

Programma 27 juni 2019

9.30 uur: Opening door Goos Minderman, dagvoorzitter

9.40 uur: Prof.dr. Anton Cozijnse, adviseur en hoogleraar VU

- Toezicht en vertrouwen(-sherstel)
- Toezicht op 'gezondheid' organisatie (systeem en cultuur)
- Toezicht op 'verandermaatregelen' en 'verandercondities'(capaciteit)
- Toezichthouders en 'change leadership' (capabilities)

10.15 uur: Eelco van Hout, Program director TIAS en adviseur: veranderekunde en veranderkracht.

- Veranderekunde & governance in het middenveld
- Verandering en verbetering vanuit het toezicht
- Verschijningsvormen en grenzen aan veranderen door advisering

Vragen en open discussie, aansluitend koffie/thee om 11.00 uur

11.15 uur Eleonoor Hintzen, adviseur: veranderkracht & gedrag in de raad van toezicht

- Van Ambitie naar Impact
- Veranderen van toezicht
- Gedragscomponent van overtuigen

11.45 uur Elke van Tiggelen, BDO: Sturen of houding en gedrag van medewerkers?

- Wat gebeurt er werkelijk in mijn organisatie?
- Soft controls en toezicht
- Toezicht op gedrag en cultuur in de organisatie

12.15 – 12.30 uur Frits Oukes en Michiel Louweret, The Midfield: Taking stock: Wat zijn de kernpunten als het gaat om veranderen vanuit de toezichtrol?

Lunchpauze, tijd om te netwerken, nieuwe boeken te bekijken en de sterrenwacht te bezoeken.

14.00 uur dr. Stefan Peij, directeur Governance University leidt een interactieve sessie over de nieuwe toezichthouder: bewust, betrokken en gericht op verbetering & verandering

15.00 uur KEY NOTE

Annemarie Jorritsma - Lebbink

Voorzitter RvC Alliander, lid RvC PWC, fractievoorzitter VVD Eerste Kamer,
Oud-minister, vicepremier en burgemeester van Almere

Veranderkracht van de toezichthouder ?!

16.00 – 16.30 uur Afronding met Grof Geschud! En daarna een borrel in de foyer.

Locatie: Sonnenborgh, te Utrecht

**Toegang: 250 euro ex btw voorinschrijving vóór 1 mei,
295 euro ex btw daarna. Er zijn slechts 80 plaatsen beschikbaar.**

Het seminar geeft 5 PE punten volgens registratie VTW.

Voor meer info kunt u mailen naar: info@themidfield.nl

Klik [hier](#) om u direct aan te melden via de site.



The | Midfield
Goed bestuur in het middenveld



GOED BESTUUR
STOEZICHT
PLATFORM
VOOR
GOVERNANCE